

Conférence « Le management d'équipes pluridisciplinaires en EHPAD », 2014

André Marro a présenté le 11 février 2014 à DOMUSVI à Cagnes-Sur-Mer, devant un vaste auditoire composé d'une soixantaine de médecins-coordonateurs mais également des cadres de santé (psychologues, infirmiers-coordonateurs) une conférence-débat sur le thème du « management d'équipes pluridisciplinaires en EHPAD ».

Cette conférence, rendue possible par la créativité du docteur Yvette Giaccardi (présidente de « Sud Coordinateur »), mais aussi par l'accueil de Madame Chantal Vivent, directrice à Domusvi, ainsi que par l'expertise des docteurs Colette Soardi et Murielle Gardin, a connu un franc succès.

André Marro a pu à cette occasion souligner que le monde des EHPAD est parfois hautement anxiogène. Ainsi, un EHPAD n'est pas à l'abri de ce que l'on pourrait appeler une « pathologie institutionnelle ». En effet, ouvert 24 h/24 et 365 j/365, il est doté d'une équipe d'acteurs pluridisciplinaires provenant de milieux sociaux très différents qui se « cooptent » à l'identique, créant ainsi des phénomènes de clans. En outre ces « aidants », côtoyant le mystère de la souffrance et de la fin de vie, peuvent « ressentir », par effet de contagion, des angoisses existentielles et du découragement. Enfin, un EHPAD est soumis à des normes sanitaires et sociales de plus en plus oppressantes et doit s'adapter à un marché de plus en plus concurrentiel.

Aussi, dans ce contexte difficile, manager devient un art...